

Valutazione delle prestazioni e dei risultati individuali

Personale categoria D
con responsabilità di posizione organizzativa

Anno di riferimento: 2015

Valutato

Cognome e nome : Dr. Cafaro Antonio

Categoria: D1-D5

Collocazione organizzativa (settore, servizio, ufficio) :
Responsabile Settore Finanziario

Valutatore

Cognome e nome : Dr. Fabio Ferrari - Dr.ssa Consuelo Tartaro

Categoria: Segretario Generale

Collocazione organizzativa : Componente Nucleo di valutazione

1 - VALUTAZIONE PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

Obiettivi strategici	
a) Grado di partecipazione individuale di ciascun responsabile al processo di performance organizzativa (punteggio da 1 a 3) 1 sotto la media 2 nella media 3 sopra la media	L'attività del funzionario si è caratterizzata per alti livelli di iniziativa, di organizzazione, impostazione e partecipazione al nuovo sistema di contabilità armonizzata impostando e guidando il personale tutto nell'adeguamento alle innovazioni normative Punteggio 3
b) Obiettivi di miglioramento della gestione e media dei risultati raggiunti (punteggio da 1 a 3) 1 sotto la media 2 nella media 3 sopra la media	Il nuovo sistema contabile è stato compiutamente trasfuso nell'attività dell'ente attraverso una particolare attenzione anche ai risvolti operativi di riflesso per tutti i settori del comune, acquisendo specifica formazione e fornendo adeguata collaborazione agli uffici Punteggio 3
c) Valutazione da parte degli utenti	Feedback non pervenuto poiché non attuato in un sistema omogeneo e concretamente valido per eseguire la relativa valutazione
CALCOLO MEDIA	$C = a+b = /2 = 3$

2 - PIANO DI VALUTAZIONE DEGLI OBIETTIVI

Obiettivi individuali assegnati (peso 100%)	Tipo di obiettivo	Peso%	Misure degli obiettivi	Verifica intermedia modifica obiettivi	Valutazione finale	Valutazione e sintetica (da 1 a 3)	Punteggio finale ponderato
1. Contabilità armonizzata= riclassificazione conti del bilancio	Qualitativo	20			Fatto	3	0,6
2. Contabilità armonizzata: riaccertamento straordinario dei residui	Qualitativo	20			Fatto	3	0,6
3. Approvazione DUP - Documento Unico di Programmazione	Qualitativo	10			Fatto	3	0,3
4. Accertamento Tosap	Quantitativo	5			Fatto	3	0,15
5. Accertamento ICI	Quantitativo	25			Fatto	3	0,75
6. Implementazione procedure fatturazione elettronica	Qualitativo	10			Fatto	3	0,3
7. Gestione ufficio FatturaPA	Qualitativo	10			fatto	3	0,3
		Totale pesi 100%					Valutazione di sintesi (B) 3

3 - PIANO DI VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE

Competenze		Valutazione sintetica (da 1 a 3)
1. Ricericare l'innovazione e sostenerla	CAPACITÀ DI OPERARE FORNENDO IL PROPRIO CONTRIBUTO ALLE VARIE SOLUZIONI TECNICHE DI SERVIZIO, DI MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI DI LAVORO, DI INTERPRETARE NORME E REGOLE IN MODO COSTRUTTIVO TALE DA ATTENUARE IL QUADRO DEI VINCOLI DI ATTIVITÀ, DI SOSTENERE IN MODO COSTRUTTIVO LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO ATTIVATE. IMPLICA LA SENSIBILITÀ NECESSARIA PER IL SUPERAMENTO DI SCHEMI E POSIZIONI CONSOLIDATE E LA VALORIZZAZIONE DEGLI ASPETTI POSITIVI DEL CAMBIAMENTO. APPLICARE IN MODO CORRETTO LE REGOLE E LA METODOLOGIA DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI	3
2. Porre al centro del proprio lavoro il cliente interno o esterno	CAPACITÀ DI OPERARE ORIENTANDO IL PROPRIO CONTRIBUTO PROFESSIONALE SECONDO LOGICHE DI SERVIZIO VERSO I CLIENTI INTERNI ALL'ORGANIZZAZIONE O AI CLIENTI ESTERNI (CITTADINI) MIGLIORANDO LE CAPACITÀ DI ASCOLTO DELLE ESIGENZE DEI DESTINATARI DEL SERVIZIO, DI SVILUPPARE FORME DI SERVIZIO PERSONALIZZATE. IMPLICA DISPONIBILITÀ ALL'ASCOLTO DEI DESTINATARI DEGLI INTERVENTI, SENSIBILITÀ ED ORIENTAMENTO A CAPIRE ESIGENZE E BISOGNI DEI DESTINATARI DEL SERVIZIO.	3
3. Essere un riferimento professionale e operare al servizio del team di lavoro	CAPACITÀ DI OPERARE COLLOCANDO IL PROPRIO PATRIMONIO DI COMPETENZE E PROFESSIONALITÀ A DISPOSIZIONE DEGLI ALTRI, ATTRAVERSO UNA SERIE DI MODALITÀ CHE VANNO DALL'INSEGNAMENTO TECNICO AL FORNIRE MODELLI DI COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO E DI INTEGRARE IL PROPRIO CONTRIBUTO ALL'INTERNO DEL TEAM DI LAVORO SECONDO IL RUOLO PROFESSIONALE POSSEDUTO. IMPLICA SENSIBILITÀ PER LA FINALIZZAZIONE DEL PROPRIO CONTRIBUTO AL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA SQUADRA (INTESA COME GRUPPO, UNITÀ, SERVIZIO), LA CONSAPEVOLEZZA E L' "ORGOGGIO PROFESSIONALE" DELL'IMPORTANZA DEL PROPRIO CONTRIBUTO AL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA SQUADRA.	3
4. Semplificare le soluzioni, assumersi il rischio delle decisioni nel proprio ambito di azioni, puntare al risultato	CAPACITÀ DI OPERARE PRIVILEGIANDO, A PARITÀ DI CONTENUTO QUALITATIVO E DI COSTI, LE SOLUZIONI TECNICHE E/O LE DECISIONI PIÙ SEMPLICI (IN QUANTO PIÙ ECONOMICHE E PIÙ AFFIDABILI IN TERMINI DI RISULTATO), DI SOSTENERE, IN MODO ATTIVO E DETERMINATO, LE SCELTE EFFETTUATE ANCHE IN SITUAZIONI DI INCERTEZZA ASSUMENDOSI LA RESPONSABILITÀ DELLE CONSEGUENZE, DI FINALIZZARE LA PROPRIA ATTIVITÀ AL RISULTATO MEDIANTE L'UTILIZZO OTTIMALE DELLE RISORSE ASSEGNATE. IMPLICA LA SENSIBILITÀ PER MODALITÀ DI LAVORO ORIENTATA AL RISULTATO E CONSAPEVOLEZZA DEI MARGINI DI RISCHIO IMPLICITI IN QUALSIASI DECISIONE.	3
5. Migliorare la propria capacità professionale e apprendere continuamente	CAPACITÀ DI MIGLIORARE LE PROPRIE COMPETENZE PROFESSIONALI IN RELAZIONE A: PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITÀ, RISPETTO DEI TEMPI, SENSIBILITÀ ECONOMICA (ATTENZIONE E COSTI - BENEFICI, EFFICIENZA / QUALITÀ, RISORSE / RISULTATI), OTTIMIZZAZIONE DELLE CONDIZIONI ORGANIZZATIVE DEL CONTESTO ANCHE ATTRAVERSO L'ESERCIZIO DELLA DELEGA E DELLA CREAZIONE DI UN CLIMA ORGANIZZATIVO POSITIVO, SENSIBILITÀ AL MIGLIORAMENTO DELLE QUALITÀ E DEI COSTI DEL PROCESSO DI LAVORO IN CUI SI OPERA. IMPLICA LA DISPONIBILITÀ NECESSARIA PER L'APPRENDIMENTO CONTINUO (CURIOSITÀ ED UMILTÀ PROFESSIONALE) E L'ATTENZIONE VERSO COMPONENTI DELLA PROFESSIONALITÀ TROPPO SPESSO TRASCURATI.	3

CALCOLO DELLA MEDIA

$$b \ 15 / 5 = C = 3$$

Riepilogo valutazione:

(la valutazione complessiva è definita secondo il seguente schema che tiene conto dei punteggi assegnati ad ogni area e del peso di ciascuna area):

VALUTAZIONE PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	PESO 10%
VALUTAZIONE RISULTATI (A)	45%
VALUTAZIONE CAPACITA' COMPETENZE (B)	45%
VALUTAZIONE COMPLESSIVA	100%

VALUTAZIONE FINALE	
Valutazione di sintesi della prestazione: $V = (0,10 \cdot 3) + (0,45 \cdot 3) + (0,45 \cdot 3)$ $0,30 + 1,35 + 1,35 = 3$	Andamento della prestazione rispetto ai periodi precedenti In miglioramento ☐ Stabile ☐ In peggioramento ☐

Firma del valutatore
Dr. Fabio Ferrari

Firma del valutato

Firma del valutatore
Dr.ssa Consuelo Tartaro

Osservazioni del valutatore

Osservazioni del valutato